

معاونت بین الملل

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱	توسعه فرامرزی حضور سازمانی دفاتر و شعب دانشگاه علوم پزشکی تهران در سطح جهان	تاسیس و راهاندازی شعبه بین المللی دانشگاه در خارج از کشور	مطالعه و بررسی تطبیقی شعب بین الملل زیرنظامهای آموزش عالی کشور در خارج از کشور	گزارش مطالعه مقایسه ای	۱۰۰٪			
			بررسی و امکان سنجی حضور دانشگاه ع پ تهران در سایر کشورها	گزارش امکان سنجی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			انتخاب کشورهای هدف برای تاسیس شعبه بین المللی	فهرست اولویت گذاری شده کشورهای هدف	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین برنامه (Business Plan) برای تأسیس حداقل یک شعبه در یکی از کشورهای هدف	برنامه تاسیس و راهاندازی یک شعبه	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اخذ مجوزهای لازم داخلی و خارجی برای تاسیس شعبه	تصویر مجوزهای قانونی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			راهاندازی یک شعبه بین الملل دانشگاه در خارج از کشور	یک شعبه بین الملل				۱۰۰٪
۲	تایید مدارک تحصیلی و خدمات تخصصی دانشگاه علوم پزشکی تهران در عرصه های منطقه ای و بین المللی توسط مراجع بین المللی در کشورهای هدف	تایید مدارک تحصیلی دانشگاه از سوی مجامع و سازمان های تخصصی بین المللی در علوم پزشکی	شناسایی و مطالعه شوراها ی آموزشی علوم پزشکی معتبر در دنیا	گزارش (جدول، پاورپوینت، کتابچه) از شوراها ی آموزش علوم پزشکی در سطح دنیا که شناسایی شده اند	۵۰٪	۱۰۰٪		
			انتخاب شورای مورد نظر حداقل در سه کشور با بالاترین تعداد دانشجوی در دانشگاه	مستندات مربوط به انتخاب شورا	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تشکیل شبکه ایی از گروه های آموزشی + معاونان بین الملل دانشکده ها	مستندات مربوط به تشکیل شورا	۵۰٪	۱۰۰٪		
			مکاتبه و عقد تفاهم نامه با سازمان های شناسایی شده	مکاتبات و تفاهم نامه	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اقدام لازم برای تامین شرایط پذیرش از سوی شوراها ی مربوطه	تایید حداقل یک مدرک تحصیلی دانشگاه در هریک از کشورها ی منتخب	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تایید و اعتبار سنجی مراکز خدمات بهداشتی درمانی و تحقیقاتی دانشگاه از سوی مجامع و سازمان های تخصصی بین المللی	حداقل یک مرکز خدمات بهداشتی درمانی و تحقیقاتی اعتبار سنجی بین المللی و تایید گردد				

ردیف	راهنبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه				
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	
معرفی و اطلاع رسانی مأموریت‌ها و جایگاه دانشگاه علوم پزشکی تهران در عرصه‌های منطقه‌ای و جهانی	حضور در رویدادها و نمایشگاه‌های بین‌المللی		شناسایی رویدادها و نمایشگاه‌های بین‌المللی مرتبط با توسعه آموزش عالی بین‌المللی	فهرست رویدادها و نمایشگاه‌ها	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			اولویت‌گذاری و انتخاب رویدادها برای حضور موثر دانشگاه	فهرست اولویت‌های منتخب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تصویب حضور دانشگاه در رویدادهای بین‌المللی	مصوبه شورای توسعه بین‌الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			برنامه ریزی حضور در رویدادهای بین‌المللی منتخب	برنامه حضور در رویدادهای بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			حضور موثر در رویدادهای بین‌المللی منتخب	گزارش حضور دانشگاه در رویدادهای بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
	ارتقاء کیفیت محتوایی وب سایت انگلیسی واحدهای تابعه بر اساس شاخص‌های بین‌المللی			استعلام شاخص‌های بین‌المللی ارزیابی محتوا، از واحدهای تابعه معاونت بین‌الملل و صاحب نظران خبره	فهرست شاخص‌های بین‌المللی ارزیابی در قالب نامه مکتوب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
				استخراج و بروزرسانی شاخص‌های ارزیابی محتوا	فایل اکسل عناوین شاخص‌ها به همراه لینک‌های مرتبط	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
				ابلاغ شاخص‌های بین‌المللی به مدیریت فناوری اطلاعات دانشگاه	فهرست شاخص‌های بین‌المللی ارزیابی در قالب نامه مکتوب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
				ابلاغ شاخص‌های بین‌المللی به واحدهای تابعه	فهرست شاخص‌های بین‌المللی ارزیابی در قالب نامه مکتوب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
				برگزاری جلسات توجیهی و رفع مشکل برای هریک از واحدهای تابعه	صورجلسه مکتوب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ارزیابی و میزان رعایت شاخص‌های بین‌المللی در وب سایت انگلیسی واحدهای تابعه	گزارش کمی از شاخص‌های رعایت شده و نشده هر دانشکده بصورت درصدی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			اعلام نتایج ارزیابی به واحدهای تابعه دانشگاه جهت ارتقاء و بروزرسانی محتوا	درصد شاخص‌های رعایت شده و نشده در قالب نامه مکتوب	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			پیگیری و نظارت بر اجرای بهینه طرح تا تحقق کامل اهداف اجرایی طرح	گزارش مذاکره تلفنی و حضوری با رابطین IT هر دانشکده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			بروزرسانی ادواری گزارش پیشرفت دانشکده‌ها ارائه فیدبک‌های عملیاتی لازم تا تحقق کامل اهداف اجرایی طرح	گزارش ویرایش فهرست شاخص‌های هر دانشکده پس از بررسی مجدد وب سایت‌ها	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			ارائه گزارش‌های قیاسی از وضعیت پیشرفت طرح از سال ۹۲ تا کنون	اسلایدهای حاوی گزارشات کمی و کیفی و توضیحات تصویری و نوشتاری	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرده	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۴	ارتقای جایگاه دانشگاه در رتبه بندی‌های بین‌المللی	پایش و پیگیری ارتقای وضعیت دانشگاه در رتبه بندی‌های بین‌المللی	رصد و اطلاع‌رسانی جایگاه دانشگاه در سیستم‌های رتبه بندی بین‌المللی	گزارش سالانه رتبه بندی‌های بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پایش و تحلیل نتایج رتبه دانشگاه در سیستم‌های رتبه بندی بین‌المللی	گزارش تحلیلی وضعیت دانشگاه در رتبه بندی‌های بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تدوین برنامه ارتقای برای بهبود جایگاه دانشگاه در سیستم‌های رتبه بندی بین‌المللی با همکاری معاونت‌های مرتبط به شاخص‌های سنجش	رتبه بهبود یافته دانشگاه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
۵	ترویج زبان فارسی	تدوین کریکولوم تدریس زبان فارسی تخصصی علوم پزشکی برای غیر فارسی‌زبانان و تولید محتوا (طرح درس) در قالب کتاب در حیطه آموزش زبان تخصصی علوم پزشکی	نیازسنجی	گزارش نیازسنجی	۱۰۰٪			
			برگزاری جلسات هماهنگی	گزارش برگزاری جلسات	۱۰۰٪			
			ارائه طرح درس زبان فارسی	مستندات طرح درس	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تحلیل طرح درس ارائه شده	گزارش‌های مرتبط		۵۰٪	۱۰۰٪	
			ارائه بازخورده کالج بین‌الملل	گزارش مکاتبات انجام شده		۵۰٪	۱۰۰٪	
			طراحی و انتشار کتاب	گزارش انجام فعالیت		۵۰٪	۱۰۰٪	
			اجرای برنامه آموزشی زبان فارسی	گزارش انجام فعالیت	۲۵٪	۵۰٪	۱۰۰٪	
		تدوین و تالیف منابع آموزشی زبان فارسی عمومی و تخصصی به دانشجویان بین‌المللی	انجام نیازسنجی مربوطه و برگزاری جلسات مستمر برای شناسایی نیازهای دانشجویان	صورت جلسات مربوطه	۱۰۰٪			
			بررسی کتب موجود در بازار	فهرست منابع موجود در بازار	۱۰۰٪			
			بازبینی سیلابس‌های موجود و جای دادن محتوای جدید در آن	مستندات و گزارش مربوط به سیلابس‌های جدید و اصلاح طرح‌های درس	۵۰٪	۱۰۰٪		
ایجاد کرسی زبان فاسی در کالج بین‌الملل			تولید محتوای لازم (منابع آموزشی)	منابع جدید		۵۰٪	۱۰۰٪	
			بررسی وضعیت موجود	اعلام نیاز کالج مبنی بر ایجاد کرسی‌ها	۱۰۰٪			
			ایجاد کرسی‌ها و تعیین روسای کرسی‌های زبان فارسی و انگلیسی	ابلاغیه مربوطه	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اختصاص فضای فیزیکی به کرسی‌ها	مکاتبات انجام شده	۵۰٪	۱۰۰٪		

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
		برگزاری نخستین المپیاد ورزشی با حضور دانشجویان خارجی داخل کشور	تدوین پروپوزال و طرح در شورای مدیران پردیس	تاییدیه و مصوبه برگزاری المپیاد	۱۰۰٪			
			تشکیل کمیته اجرایی	گزارش تهیه و تنظیم رشته‌ها و مشارکت کنندگان	۱۰۰٪			
			برآورد و تامین اعتبارات لازم	گزارش تصویب و تامین اعتبار مورد نیاز	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین دستورالعمل‌ها، تعیین محل، هماهنگی و مجوزها	گزارش تعیین محل برگزاری - اطلاع‌رسانی، ثبت نام، بحث مجوزها	۱۰۰٪			
			برگزاری المپیاد	اطلاعات اجرا، و تعیین برترین‌ها	۱۰۰٪			
		شناسایی و اجرای مناسبتهای بین‌المللی (سازمانی و دانشجویی)	شناسایی مناسبتهای بین‌المللی سازمانی و دانشجویی	فهرست مناسبتهای بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تصویب برنامه مناسبتهای بین‌المللی	مصوبه شورای توسعه بین‌الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برنامه ریزی (زمانبندی، تعریف مخاطب، بودجه بندی، منابع انسانی، امکانات فیزیکی) برگزاری مناسبتهای بین‌المللی	برنامه برگزاری مناسبتهای بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اطلاع رسانی و فراخوان مخاطبین مناسبتهای بین‌المللی	صفحات الکترونیک اخبار مناسبتهای بین‌المللی و پوسترها و دعوتنامه‌های الکترونیکی و غیر الکترونیکی مخاطبین	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری مناسبتهای بین‌المللی	گزارش برگزاری	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
برگزاری مسابقات فرهنگی با حضور دانشجویان خارجی داخل کشور	تدوین پروپوزال و طرح در شورای مدیران پردیس	تاییدیه و مصوبه برگزاری	۱۰۰٪					
	تشکیل کمیته اجرایی	گزارش تهیه و تنظیم رشته‌ها و مشارکت کنندگان	۵۰٪	۱۰۰٪				
	اطلاع رسانی و مقدمات سازو کار اجرایی	گزارش‌های اطلاع رسانی، ثبت نام، بحث مجوزها	۵۰٪	۱۰۰٪				
	برگزاری	اجرا، تعیین برترین‌ها	۱۰۰٪					
تدوین برنامه فرهنگی امور بین‌الملل دانشگاه	تبیین مسئله و ابعاد فرهنگی امور بین‌الملل	تبیین مسایل عقیدتی و فرهنگی امور بین‌الملل	۱۰۰٪					
	تشکیل شورای فرهنگی امور بین‌الملل دانشگاه با همکاری نهاد مقام معظم رهبری و معاونت اجتماعی و فرهنگی دانشگاه	ابلاغ اعضای شورا و اساسنامه شورا	۱۰۰٪					
	تدوین راهبردهای فرهنگی در مسیر توسعه امور بین‌الملل	فهرست راهبردهای عقیدتی و فرهنگی امور بین‌الملل	۵۰٪	۱۰۰٪				
	تدوین برنامه‌های سالانه فرهنگی امور بین‌الملل	فهرست برنامه‌های فرهنگی امور بین‌الملل و اجرای حداقل یک برنامه فرهنگی در هر سال	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪			

توسعه فعالیت‌های فرهنگی به موازات بین‌المللی سازی علوم پزشکی

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۷	فرهنگ سازی و حمایت طلبی در مسیر توسعه امور بین‌الملل علوم پزشکی	برگزاری نخستین المپیاد ورزشی با حضور دانشجویان خارجی داخل کشور	شناسایی ذینفعان و بازیگران توسعه امور بین‌الملل در داخل و خارج از دانشگاه	گروه بندی و فهرست ذینفعان و بازیگران توسعه امور بین‌الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تشریح و تبلیغ مبانی و برنامه‌های امور بین‌الملل در داخل و خارج از دانشگاه متناسب با نقش و جایگاه ذینفعان و بازیگران در مسیر توسعه بین‌الملل دانشگاه	برنامه کارگاه‌های آموزشی و ترویجی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تبیین و اطلاع رسانی فرایندهای عملیاتی و گردش کارهای مرتبط با امور بین‌الملل دانشگاه	گردش کار فرایندهای عملیاتی امور بین‌الملل در رسانه‌های ارتباطی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برنامه ریزی و اجرای برنامه‌های ترویجی و فرهنگ سازی توسعه امور بین‌الملل با کمک معاونت اجتماعی و فرهنگی دانشگاه	فهرست برنامه‌های ترویجی و فرهنگ سازی توسعه امور بین‌الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
۸	برنامه‌های آموزش پزشکی اعتباربخشی بین‌المللی	مطالعه اعتباربخشی برنامه‌ای از سازمانی با اعتبار جهانی	مطالعه سازمان‌های اعتباربخش و به روزرسانی مطالعات پیشین	فهرستی از پروفایل سازمان‌های اعتباربخش شناسایی شده/ به‌روزر شده	۱۰۰٪			
			انتخاب سازمان مورد نظر و دریافت تاییدیه از ستاد شبکه اعتباربخشی بین‌المللی دانشگاه علوم پزشکی تهران	سازمان اعتباربخش نهایی شده و تاییدیه ستاد اعتباربخشی بین‌المللی دانشگاه علوم پزشکی تهران	۵۰٪	۱۰۰٪		
			برنامه ریزی شروع عملیات اعتباربخشی و تکمیل تقاضانامه سازمان اعتباربخش پس از دریافت مصوبه ستاد اعتباربخشی دانشگاه	اعتبار بخشی بین‌المللی حداقل یک برنامه آموزشی دانشگاه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
۹	اعتبار بخشی بین‌المللی دانشگاه علوم پزشکی تهران	مطالعه اعتباربخشی موسسه‌ای از (تمدید اعتبار بخشی دانشگاه)	تکمیل تقاضانامه سازمان اعتباربخش ASIC	فرم تقاضانامه تکمیل شده سازمان اعتباربخش ASIC	۱۰۰٪			
			جمع آوری مستندات و مستندسازی	مستندات جمع آوری شده (الکترونیکی و یا چاپی)	۱۰۰٪			
			بازدید و ارزیابی میدانی از دانشگاه	گزارش بازدید حضوری از دانشگاه	۱۰۰٪			
			نظارت بر اجرای برنامه‌های بهبود مطابق با نظر ارزیابان	اطلاعات ارتقا در فرایندها/ محصول فرایندهای مربوطه	۱۰۰٪			
			تمدید اعبار بخشی دانشگاه ۱۳۹۶-۱۴۰۰	تمدید گواهی اعتبار بخشی دانشگاه	۱۰۰٪			
		مطالعه اعتباربخشی موسسه‌ای از سازمانی با اعتبار جهانی جدید	مطالعه سازمان‌های اعتباربخش و به روزرسانی مطالعات پیشین	فهرستی از پروفایل سازمان‌های اعتباربخش شناسایی شده/ به‌روزر شده	۱۰۰٪			
			انتخاب سازمان مورد نظر و دریافت تاییدیه از ستاد شبکه اعتباربخشی بین‌المللی دانشگاه علوم پزشکی تهران	سازمان اعتباربخش نهایی شده و تاییدیه ستاد اعتباربخشی بین‌المللی دانشگاه علوم پزشکی تهران	۵۰٪	۱۰۰٪		
			برنامه ریزی شروع عملیات اعتباربخشی و تکمیل تقاضانامه سازمان اعتباربخش پس از دریافت مصوبه ستاد اعتباربخشی دانشگاه	اعتبار بخشی موسسه‌ای دانشگاه با یک سازمان بین‌المللی جدید	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۰	تدوین و پیاده سازی سامانه رتبه بندی ملی و بین المللی	تدوین و پیاده سازی سامانه رتبه بندی ملی و بین المللی	نیازسنجی اطلاعاتی و طراحی وب سایت رتبه بندی	وب سایت رتبه بندی TUMS	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پردازش داده‌های استخراجی خام	اطلاعات مربوط به شاخص‌های تعیین شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تحلیل آماری داده ها	وزن‌های تایید شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ورود داده‌ها به سیستم به منظور تعیین رتبه نهایی	اطلاعات رتبه دانشگاهها به تفکیک	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری کارگاههای آموزشی	گزارش آشنایی با نظام رتبه بندی TUMS و شاخص‌های آن و نحوه مشارکت دانشگاه ؛ بهبود عملکرد دانشگاه مبتنی بر نتایج رتبه بندی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			بررسی و تحلیل جایگاه دانشگاه در نظام‌های رتبه بندی داخلی و خارجی	گزارش بهبود جایگاه دانشگاه و ارائه مقاله	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
۱۱	توسعه و تقویت زیر ساخت‌های الکترونیکی و شبکه‌های ارتباطی در عرصه بین المللی	ایجاد شبکه دسترسی واحدهای بین الملل دانشگاه به فرم‌های تکمیل شده الکترونیکی فرایندهای خارج کشور	ارسال درخواست ایجاد دسترسی واحدهای بین الملل به فرم‌های الکترونیکی	تعیین سطح دسترسی واحدها به فرم‌های تکمیل شده الکترونیکی				
			تعریف و ایجاد دسترسی کارشناسان دانشکده‌ها به فرم الکترونیکی و رویت نتیجه توسط هیات ریسه و سایر ذینفعان دانشگاه	صورتحجلسه و اعلام سطح دسترسی به دانشکده ها				
			برگزاری جلسه با معاونین بین الملل و کارشناسان روابط بین الملل و تعریف زمینه دسترسی	برگه‌ها تعیین دسترسی ذینفعان				
			انجام ماموریت‌های محوله و ایفای نقش واحدها بر اساس سطح دسترسی آنها	گزارش عملکرد ذینفعان	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			نظارت و پیگیری وظایف تفویض شده	گزارش وضعیت رضایتمندی مخاطبین	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تحلیل و بررسی وضع موجود قراردادها و تفاهم نامه‌های بین المللی	گزارش وضع موجود	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			هماهنگ سازی الگوی تفاهم نامه‌ها و قراردادهای بین المللی دانشگاه	الگوهای هماهنگ و استاندارد تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تشکیل پایگاه داده جامع آنلاین از قراردادهای بین الملل دانشگاه	نسخه اولیه سامانه جامع آنلاین قراردادهای بین المللی دانشگاه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			اطلاع رسانی الگوهای هماهنگ تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای بین المللی دانشگاه	اخبار و صفحات اطلاع رسانی در رسانه‌های ارتباطی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تقویت و پشتیبانی عقد قراردادهای و تفاهم نامه‌های بین المللی دانشگاه	تعداد قراردادهای و تفاهم‌نامه‌ها (افزایش ۲۰ درصدی از ابتدای برنامه)	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
پایش و ارزیابی نتیجه اقدامات مفاد تفاهم نامه‌ها و قراردادهای بین المللی	گزارش پایش و نتایج حاصل از تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای بین المللی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪				

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۲	طراحی و تشکیل شبکه تبادلات علمی و پژوهشی با متخصصان و اساتید مراکز آکادمیک و سازمان‌های مرتبط بین الملل	استفاده از توانمندی‌های متخصصان ایرانی مقیم خارج کشور	اخذ و بررسی و تبیین آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های سال ۱۳۹۶ از سازمان‌های ذیربط	متن دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌ها	۱۰۰٪			
			درج دستورالعمل جدید سال ۹۶ در سایت و اطلاع‌رسانی به ذینفعان	محتوای خبر و دستورالعمل‌های الکترونیکی برای درج در سایت	۱۰۰٪			
			تبیین حوزه‌های مورد نظر دانشگاه علوم پزشکی تهران برای پذیرش متخصص	درج در سایت جهت آگاهی متقاضیان	۱۰۰٪	۵۰٪		
			دریافت فرم‌های مورد تایید امور نخبگان	فرم‌های اطلاعاتی نخبگان	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ارسال فرم‌ها به واحدهای ذیربط	اطلاعات دریافت نظرات	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تنظیم و عقد توافقنامه با پذیرفته شدگان	توافق‌نامه‌های امضاء شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پشتیبانی حضور متخصصان پذیرش شده دارای قرارداد براساس آیین‌نامه‌ها	دستاوردها در واحدهای ذیربط	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
	پیگیری و تنظیم گزارش عملکرد سالانه	گزارش عملکرد سالانه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
	تدوین برنامه ارتباط با دانش آموختگان بین المللی	تدوین برنامه ارتباط با دانش آموختگان بین المللی	تشکیل نهاد ارتباط با دانش آموختگان بین‌الملل	ابلاغ مسئول واحد	۱۰۰٪			
			مطالعه و امکان سنجی ارتباط با دانش آموختگان بین‌الملل	گزارش امکان‌سنجی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تهیه مدل‌ها و روش‌های برقراری ارتباط با دانش آموختگان و تصویب آن	فهرست مدل‌ها و روش‌های ارتباطی	۱۰۰٪			
			طراحی و تولید سامانه الکترونیکی ارتباط با دانش آموختگان بین‌المللی	سامانه الکترونیکی آنلاین ارتباط با دانش آموختگان	۱۰۰٪			
			اجرای و ارزشیابی برنامه ارتباط با دانش آموختگان بین‌المللی	گزارش اجرای برنامه و نتایج ارزشیابی	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			مطالعه و بررسی امکان برقراری ارتباط با متخصصین و اساتید مطرح بین‌المللی در زمینه علوم پزشکی	گزارش‌ها و مستندات مربوط به معرفی اساتید بین‌المللی معتبر	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
تدوین دستورالعمل‌های حضور میهمانان و مدعوین و همکاری با استاد بین‌المللی دانشگاه			آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
ساماندهی و افزایش حضور و فعالیت میهمانان، مدعوین و اساتید بین‌المللی در دانشگاه علوم پزشکی تهران	ساماندهی و افزایش حضور و فعالیت میهمانان، مدعوین و اساتید بین‌المللی در دانشگاه علوم پزشکی تهران	اطلاع رسانی و برقراری ارتباط با استاد بین‌المللی و دعوت ایشان برای حضور در دانشگاه	اخبار و صفحات اطلاع رسانی در رسانه‌های ارتباطی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		ایجاد بانک اطلاعات مدعوین و اساتید بین‌المللی حاضر و فعال در دانشگاه	بانک اطلاعات الکترونیکی مشخصات مدعوین، میهمانان و اساتید بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		تقویت و پشتیبانی حضور میهمانان، مدعوین و اساتید بین‌المللی حاضر و فعال در دانشگاه	رشد تعداد میهمانان، مدعوین و اساتید بین‌المللی (حداقل ۲۰ درصد ابتدای برنامه)	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		تدوین کتاب Testimonial میهمانان، مدعوین و اساتید بین‌المللی دانشگاه	انتشار کتاب Testimonial (گزارش فعالیت و نظر خواهی از میهمانان و استاد مدعو بین‌المللی)	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	



ردیف	راهبره	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۲	طراحی و تشکیل شبکه تبادل علمی و پژوهشی با متخصصان و اساتید مراکز آکادمیک و سازمان‌های مرتبط بین الملل	تشکیل و فعال سازی کانون پورسینا	مطالعه و بررسی تطبیقی نمونه‌های مشابه از کانون فرهیختگان و متخصصین داخلی و خارجی	گزارش مطالعه تطبیقی	۱۰۰٪			
			تعریف و تبیین اهداف، مأموریت‌ها و جامعه هدف کانون پور سینا تدوین و تصویب اساسنامه کانون	اساسنامه کانون	۱۰۰٪			
			تشریح و تعیین ساختار بانک اطلاعات اعضا و مخاطبین و جامعه هدف کانون تولید و آماده سازی فرم‌های الکترونیکی ذخیره و بازیابی اقلام اطلاعاتی اعضا و مخاطبین کانون	ساختار بانک اطلاعاتی مشترک	۵۰٪	۱۰۰٪		
			شناسایی و مطالعه بانک‌های اطلاعاتی متمرکز موجود ایرانیان مقیم خارج از کشور به تفکیک تخصص	فهرست بانک‌های اطلاعاتی موجود	۵۰٪	۱۰۰٪		
			طراحی و تولید وب سایت (سامانه) عملیاتی برای انجام سیستمی مأموریت‌ها و فرایندهای کانون پورسینا	سامانه الکترونیکی آنلاین ارتباط با مخاطبین کانون	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اطلاع رسانی و تبلیغات بین‌المللی به جامعه هدف فراخوان و جلب مشارکت ذینفعان برای ثبت اطلاعات خود در پایگاه اطلاعاتی کانون	اخبار و صفحات اطلاع رسانی در رسانه‌های ارتباطی	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			دریافت، کنترل و تزریق داده‌های ثبتی ذخیره شده در بانک‌های اطلاعاتی موجود در داخل و خارج از کشور پالایش و تحلیل رکوردهای اطلاعاتی جمع آوری شده و ارایه گزارش تحلیل	تعداد رکوردهای اطلاعاتی	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			برگزاری گردهمایی‌های سالانه اعضای داخلی و خارجی کانون و ارایه گزارش اقدامات و نتایج	تعداد همایش‌های و گردهمایی‌ها و گزارش اقدامات و نتایج	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
۱۳	تدوین نقشه و اسناد آمایش بین المللی نظام سلامت و آموزش علوم پزشکی	مطالعه و بررسی کشورهای دنیا برای توسعه امور بین الملل دانشگاه	مطالعه تطبیقی توسعه امور بین‌الملل دانشگاه در مناطق مختلف دنیا	گزارش تطبیقی توسعه امور بین‌الملل	۱۰۰٪			
			ترسیم نقشه آمایش بین‌الملل با انتخاب کشورهای هدف و شناسایی دانشگاه‌های مورد نظر برای همکاری بین‌المللی	نقشه آمایش بین الملل و فهرست کشورها و دانشگاه‌های هدف	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین برنامه همکاری با کشورها و دانشگاه‌های منتخب	برنامه‌های همکاری با کشورها و دانشگاه‌های هدف	۵۰٪	۱۰۰٪		
			عقد تفاهم نامه‌ها و قراردادهای عملیاتی برای همکاری و روابط بین‌الملل	تفاهم نامه‌ها و قراردادهای منعقد شده	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اجرای برنامه بین‌المللی با کشورها و دانشگاه‌های منتخب بر اساس نقشه آمایش بین‌الملل	حداقل یک برنامه بین‌الملل با کشورها و دانشگاه‌های منتخب بر اساس نقشه آمایش بین‌الملل	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۴	توسعه و تقویت روابط، تعاملات و تبادلات آکادمیک و دانشگاهی و سازمانی غیر دانشگاهی در عرصه بین المللی	تاسیس و راه اندازی واحد دانشگاهی (دانشکده، مرکز تحقیقاتی، بیمارستان، آزمایشگاه، کتابخانه و...) مشترک بین المللی در داخل کشور	مطالعه و امکان سنجی واحدهای همکاری بین الملل و جلب تمایل آنان برای تاسیس یک واحد دانشگاهی مشترک بین المللی در داخل کشور	گزارش امکان سنجی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اولویت گذاری و انتخاب همکاری بین المللی برای راه اندازی یک واحد دانشگاهی مشترک در داخل کشور	فهرست اولویت گذاری شده همکاران بین المللی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین آیین نامه ها و دستورالعمل های بهره برداری از یک واحد دانشگاهی بین المللی مشترک	آیین نامه ها و دستورالعمل های مرتبط	۱۰۰٪			
			راه اندازی یک واحد دانشگاهی بین المللی مشترک در داخل کشور با همکاری یک شریک بین المللی	گزارش راه اندازی حداقل یک واحد بین المللی مشترک	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		همکاری دانشگاه با سازمان های منطقه ای و بین المللی معتبر جهان	شناسایی ظرفیت های سازمانی برای برقراری / تقویت ارتباط و بررسی دستورالعمل های لازم برای آغاز همکاری مشترک با سازمان	فهرست ظرفیت های سازمانی منطقه ای و بین المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برقراری ارتباط با دانشگاه یا سازمان بین المللی و انعقاد تفاهم نامه یا قرارداد همکاری مشترک با دانشگاه با سازمان های منتخب	تفاهم نامه یا قرارداد امضا شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به سازمان همروند (MB)	گزارشی از روند همکاری با سازمان MB	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به سازمان همروند (MB)	گزارشی از روند همکاری با سازمان IAU	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به سازمان همروند (Asia Pacific)	گزارشی از روند همکاری با سازمان IAU	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به سازمان همروند (WHO)	گزارشی از روند همکاری با سازمان IAU	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
	ایجاد و به روز رسانی صفحات وب سایت مرتبط با همکاری مشترک	صفحات وب سایت تولید شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪		

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۴	بین المللی توسعه و تقویت روابط، تعاملات و تبادلات آکادمیک و دانشگاهی و سازمانی غیر دانشگاهی در عرصه	پیگیری و مشارکت برنامه‌های تعریف شده در پروژه‌های Erasmus+ شامل پروژه‌های Opatel و Meditech	مطالعه و بررسی جزئیات پروژه‌های Erasmus + و شناسایی پتانسیل‌های همکاری در پروژه‌های مختلف	مستندات تهیه شده شامل شرح پروژه‌ها و پتانسیل‌های همکاری	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			بررسی دستورالعمل‌های اجرایی پروژه‌های Erasmus +	مستندات شامل تعریف دقیق دستورالعمل‌ها	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری جلسات با مسئولین دانشگاه برای پیشبرد اهداف تعیین شده	گزارشات جلسات برگزار شده و صفحات وب سایت منتشر شده در خصوص اطلاع رسانی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			انتخاب نمایندگانی از دانشگاه برای پیگیری و شرکت در جلسات مرتبط با پروژه‌ها	لیستی از اسامی نمایندگان دانشگاه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به دانشگاه‌های منطقه در پروژه‌های Erasmus +	مستندات و صفحات وب تولید شده و حتی جلسات برگزار شده در این خصوص	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ایجاد صفحات وب برای اطلاع رسانی دانشکده‌ها، مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده‌های شرکت کننده در برنامه	صفحات وب تولید شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اعطای گرنت به دانشگاه علوم پزشکی تهران	فهرست گرنت‌های اختصاص یافته به دانشگاه علوم پزشکی تهران	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری امور مربوط به دانشجویان پذیرفته شده در برنامه مرحبا	اطلاعات تبادل دانشجویان، اساتید و کارکنان واجد شرایط	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اعزام دانشجو از دانشگاه علوم پزشکی تهران به دانشگاه‌های خارج	اطلاعات تعداد دانشجویان اعزام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پذیرش دانشجو از دانشگاه‌های خارج به دانشگاه علوم پزشکی تهران	اطلاعات تعداد دانشجویان پذیرفته شده از طریق کنسرسيوم	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ایجاد پایگاه داده‌های الکترونیکی آموزشی دانشجویان	دیتابیس حاوی اطلاعات دانشجویان پذیرفته شده و اعزام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			بررسی و ارزیابی گزارش دانشجویان، اساتید و کارکنان حاضر در برنامه مرحبا	گزارشات جمع آوری شده به صورت فایل‌های نرم افزاری و هاردکپی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه				
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	
	توسعه بازاریابی و جذب دانشجوی بین المللی	بازنگری و ارتقای بازاریابی بین المللی آموزش علوم پزشکی دانشگاه	تغییر پوسته گرافیکی وبسایت معاونت بین الملل	ظاهر یکپارچه در وبسایت معاونت بین الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			یکسان سازی پوسته وبسایت دانشکدهها با ارائه الگوی مورد تأیید معاونت بین الملل	ظاهر یکپارچه در وبسایت دانشکدههای دانشگاه و هویت بصری مجازی ارتقایافته	۲۵٪	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			افزایش هدفمند در فضای تبلیغات مجازی در وبسایت های تبلیغ کننده برنامه های آموزشی دانشگاه بر اساس معیارهایی اعم از رشته، مقطع و ...	گزارش تبلیغات در فضای مجازی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			شناسایی و معرفی دانشگاه در شبکه های اجتماعی مجاز بین المللی جدید	گزارش حضور دانشگاه در شبکه های اجتماعی فضای مجازی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تولید و انتشار فیلم ها، پادکست ها و گالری های عکس تبلیغاتی مالتی مدیا در وبسایت معاونت بین الملل	گزارش تولید محصولات سمعی و بصری	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تولید و انتشار متون و محتوای الکترونیکی و غیر الکترونیکی تبلیغاتی	گزارش تولیدات محتوایی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		بهبود کیفی و کمی و بازنگری اعطای امتیاز کارگزاری به شخصیت های حقیقی و حقوقی برای انجام ماموریت های بازاریابی دانشگاه در عرصه بین المللی	تهیه گزارش جامع جهت جمع بندی وضعیت کارگزاران تبلیغات و عملکرد آنها	گزارش جامع وضعیت فعلی عملکرد نمایندگان	۱۰۰٪				
			شناسایی کارگاه های آموزشی اعطای کارگزاری بین المللی و شرکت در آن	فهرست کارگاه های مرتبط و گزارش حضور افراد ذینفع	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			افزایش تبلیغات مربوط به جذب و ثبت کارگزاران تبلیغات در کشورهای هدف	بسته های تبلیغاتی مرتبط	۵۰٪	۱۰۰٪			
			ایجاد شرایط الکترونیکی ثبت درخواست اخذ امتیاز کارگزاری و پیگیری های مربوطه	سامانه آنلاین اعطای امتیاز کارگزاری و ارزیابی عملکرد آنان - بانک اطلاعاتی جامع از سوابق نمایندگان	۵۰٪	۱۰۰٪			
تحلیل فرایند و تسریع ارزیابی درخواست و انجام مراحل قانونی و عقد قرارداد اعطای امتیاز کارگزاری و بهبود پشتیبانی با بهره گیری از سیستم الکترونیکی	گردش کار فرایند اعطای کارگزاری	۲۵٪	۵۰٪	۱۰۰٪					
برگزاری کارگاه برای کارگزاران برای هماهنگی و ایجاد وحدت رویه و انتقال تجربیات	گزارش برگزاری کارگاه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪					

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۵	توسعه بازاریابی و جذب دانشجوی بین المللی	طراحی و توسعه سیستم جامع اطلاعاتی فرآیند جذب دانشجویان بین الملل	تحلیل سامانه و تهیه نیازسنجی اولیه	فهرست نیاز سنجی اولیه سامانه از طریق جلسات برگزار شده مشترک تهیه لیست فرایندها و زیر فرایندها ارسال صورتحسابات و نیازسنجی ها به پیمانکار	۱۰۰٪			
			بررسی فنی و مذاکره با پیمانکار	گزارش عقد قرارداد با پیمانکار	۱۰۰٪			
			طراحی سامانه	نسخه دموی اولیه از سامانه بررسی دموی اولیه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			پیاده سازی سامانه	نسخه اولیه سامانه فهرست مشکلات و نیازسنجی های جدید		۵۰٪	۱۰۰٪	
			تست و بررسی سامانه و برگزاری جلسات مستمر	استخراج مشکلات و موانع سیستم		۵۰٪	۱۰۰٪	
			راه اندازی و اجرای سامانه	تایید نهایی و اجرایی شدن سیستم طراحی شده		۵۰٪	۱۰۰٪	
			توسعه سیستم	استخراج نیازهای فاز توسعه سیستم	۱۰۰٪			
۱۶	توسعه و تکمیل زنجیره آموزش علوم پزشکی بین المللی	برگزاری آزمون های رسمی و بین المللی زبان انگلیسی	اقدامات اولیه جهت اخذ مجوز	فرم ها و مکاتبات مربوطه	۵۰٪	۱۰۰٪		
			بررسی و نیازسنجی سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز	گزارش نیازسنجی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			پیاده سازی نیازهای سخت افزاری و زیرساختی جهت برگزاری آزمون	گزارش اقدامات انجام شده بر اساس نیازسنجی اعلام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پیگیری دریافت مجوز برگزاری آزمون بین المللی زبان انگلیسی	گزارشات مربوطه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۶	توسعه و تکمیل زنجیره آموزش علوم پزشکی بین المللی	تدوین و ارایه ساختار مدیریتی و مالی کالج بین الملل	تدوین نرخ نامه شهریه های کالج	مصوبه نرخ نامه شهریه های کالج	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تصویب اساسنامه کالج	اساسنامه کالج	۱۰۰٪			
			تصویب ساختار تشکیلاتی کالج	ساختار تشکیلاتی کالج	۵۰٪	۱۰۰٪		
	برگزاری آزمون های یکپارچه و جامع علوم پزشکی به زبان انگلیسی		تشکیل جلسه مشترک و هماهنگی با گروه های آموزشی و اساتید	صورتجلسات انجام شده (فهرست ابلاغ احکام)	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			طراحی و ترجمه سوالات	گزارش طراحی و ترجمه سوالات	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تهیه دفترچه سوالات آزمون	دفترچه آزمون	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اجرای آزمون	گزارش برگزاری آزمون	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اعلام نتایج	گزارش اطلاع رسانی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
	ارتقاء و بهینه سازی روش های آموزش بین الملل		مطالعه و بررسی روش های آموزش بین الملل در دانشگاه برتر دنیا	گزارش بررسی روش های آموزش بین الملل	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تقویت و بکارگیری آموزش مجازی در آموزش بین الملل	برنامه تقویت آموزش مجازی در آموزش بین الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تقویت و استفاده از آموزش های ترکیبی در آموزش بین الملل	برنامه تقویت آموزش ترکیبی در آموزش بین الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تولید محتوای آموزش بین الملل	محتوای آموزش بین الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
		بهینه سازی آزمون های دوره ای و نهایی در آموزش بین الملل	برنامه بهینه سازی آزمون های آموزش بین الملل	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۷	حمایت و توسعه پورتال آموزش علوم پزشکی بین الملل کشور، EducationIRAN	تدوین و پیاده سازی الگوی عملیات پذیرش دانشجوی بین الملل در EducationIRAN	بررسی و مطالعه تطبیقی الگوی های مشابه در سایر کشورها	گزارش مطالعه تطبیقی	۱۰۰٪			
			تدوین الگوی پذیرش در قالب سیستم الکترونیک و تعریف زیر سیستم های عملیاتی	الگوی جدید پذیرش	۱۰۰٪			
			پیاده سازی زیر سیستم اول	سامانه آنلاین زیر سیستم اول	۱۰۰٪			
	تیبیین و تکمیل عضویت دانشگاه های داخل در EducationIRAN		تشکیل دبیرخانه ملی EducationIRAN	ابلاغ دبیرخانه ملی EducationIRAN	۱۰۰٪			
			مطالعه، شناسایی و تدوین استانداردهای پایه و شرایط مورد انتظار به منظور عضویت در EducationIRAN	فهرست استانداردها و شرایط عضویت در EducationIRAN	۵۰٪	۱۰۰٪		
			ابلاغ استانداردها و شرایط عضویت به دانشگاه های داخل توسط دبیرخانه ملی EducationIRAN	نامه ابلاغ به دانشگاه های مخاطب		۵۰٪	۱۰۰٪	
			تبت و ارتقا محتوای موجود در پورتال EducationIRAN	بانک اطلاعات دانشگاه ها در EducationIRAN	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			پایش و ارزیابی محتوای موجود در پورتال EducationIRAN	گزارش پایش و ارزیابی		۵۰٪	۱۰۰٪	
			اعطای تاییدیه عضویت در EducationIRAN به دانشگاه مورد تایید	تاییدیه عضویت	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			معرفی دانشگاه های عضو EducationIRAN در فضای بین المللی و اطلاع رسانی به متقاضیان تحصیل در ایران	صفحات وب سایت و گزارش شرکت در رویدادهای مرتبط / محتوای الکترونیکی و غیر الکترونیکی تبلیغاتی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
	تطبیق و متناسب سازی برنامه‌های آموزشی بین الملل	بازنگری و بهبود روند تطبیق و متناسب سازی برنامه‌های آموزشی داوطلبین و دانشجویان بین المللی	مستند سازی، ارزیابی و تولید گزارش عملکرد سال ۹۵ دبیرخانه تطبیق و متناسب سازی برنامه‌های آموزشی برای دانشجویان خارجی	گزارش اقدامات انجام شده توسط دبیرخانه در سال ۹۵	%۱۰۰			
طراحی و ایجاد صفحه اختصاصی دبیرخانه تطبیق و متناسب سازی برنامه‌های آموزشی برای دانشجویان خارجی			بخش وب سایت دبیرخانه	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
شناسایی نیازهای بازار هدف از طریق مطالعه و بررسی درخواست متقاضیان و مطالعه عرضه و تقاضای بین المللی			گزارش مستند و فهرستی از نیازهای بازار هدف توسط دانشکده ها	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
تشکیل شورای تطبیق برنامه‌های آموزشی دانشجویان بین الملل دانشکده بر اساس تقاضا در دانشکده			فرم‌های تکمیل شده برای ارسال به دبیرخانه	%۲۵	%۷۵	%۱۰۰		
بررسی پیشنهاد دانشکده و برگزاری زیر کمیته شماره ۱ در دانشکده			مصوبه کمیته شماره ۱ برنامه پیشنهادی دانشکده	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
برگزاری زیر کمیته شماره ۲ در معاونت آموزشی دانشگاه			مصوبه کمیته شماره ۲ برنامه پیشنهادی دانشکده	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
تطبیق پیشنهاد مصوب با ساختار مورد انتظار وزارت متبوع و ارسال نسخه نهایی برنامه پیشنهادی به وزارت			فرم هایی نهایی با ساختار مورد تایید وزارت متبوع	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
برگزاری کمیته اصلی در وزارت متبوع			مصوبه کمیته اصلی تطبیق وزارت متبوع	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
ثبت نتایج و به روزرسانی منظم و دوره‌ای اطلاعات برنامه‌های آموزشی ارائه شده توسط دانشگاه بر روی وب سایت انگلیسی دبیرخانه تطبیق و متناسب سازی برنامه‌های آموزشی برای دانشجویان خارجی			گزارش‌های تحت وب، وب سایت دبیرخانه	%۲۵	%۵۰	%۷۵	%۱۰۰	
			طراحی و اجرای کوریکولوم‌های جدید متناسب با نیاز دانشجویان بین الملل	نیاز سنجی اولویت گذاری طراحی حداقل ۳ رشته/مقطع جدید تصویب رشته/مقاطع جدید اجرای رشته/مقاطع جدید ارزشیابی برنامه‌های اجرا شده و ارایه گزارش	لیست نیازها و درخواست‌ها به تفکیک کشورها	%۵۰	%۱۰۰	
فهرست اولویت‌ها به تفکیک کشورها	%۲۵	%۷۵			%۱۰۰			
کوریکولوم مربوط	%۲۵	%۷۵			%۱۰۰			
تصویب رشته/مقاطع جدید	%۲۵	%۷۵			%۱۰۰			
اجرای رشته/مقاطع جدید	%۲۵	%۷۵			%۱۰۰			
	%۲۵	%۷۵			%۱۰۰			
	%۵۰				%۱۰۰			



ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۱۹	توسعه و تقویت ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل دانشگاه علوم پزشکی تهران	فعال کردن واحدهای درون دانشگاهی (گروه‌های آموزشی، مراکز تحقیقاتی و ...) به منظور فراگیر نمودن آموزش بین‌الملل در واحدهای کم‌فعالیت	شناسایی ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل در واحدهای درون دانشگاهی	فهرست ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تعیین نقاط ضعف و قوت (توانمندی‌ها و خلایق‌های) واحدهای درون دانشگاهی برای توسعه آموزش بین‌الملل در آنها	گزارش نقاط ضعف و قوت و فهرست واحدهای کمتر فعال (کم‌فعالیت تر)	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اطلاع رسانی و معرفی ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل دانشگاه در عرصه‌های بین‌المللی	صفحات وب سایت معرفی چند زبانه ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تقویت و پشتیبانی اجرای برنامه‌های آموزش بین‌الملل (بطوریکه در ۵۰ درصد مراکز تحقیقاتی و ۷۰ درصد گروه‌های آموزشی حداقل یک برنامه آموزش بین‌الملل اجرایی گردد)	رشد سالانه ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		افزایش ظرفیت‌های آموزش بین‌الملل در دوره‌ها و مقاطع تخصصی و فوق تخصصی دانشگاه	طراحی دوره‌های تخصصی و فوق تخصصی مشترک بین‌المللی	فهرست ظرفیت‌های دوره‌های آموزش بین‌الملل تخصصی و فوق تخصصی مشترک	۵۰٪	۱۰۰٪		
			ظرفیت سازی و برنامه ریزی برای اجرای دوره‌های آموزش بین‌الملل تخصصی و فوق تخصصی مشترک (راه‌اندازی حداقل دو دوره تخصصی و فوق تخصصی مشترک)	برنامه اجرای دوره‌های مشترک	۲۵٪	۵۰٪	۱۰۰٪	
			تدوین آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های اجرایی و عملیاتی مورد نیاز	آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌های مرتبط	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تقویت و پشتیبانی اجرای دوره‌های آموزش بین‌الملل تخصصی و فوق تخصصی مشترک	تعداد جذب دانشجو در برنامه‌های آموزش بین‌الملل تخصصی و فوق تخصصی (حداقل ۱۲۰ درصد تعداد در شروع برنامه)	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
		ارتقای کیفیت آموزش بین‌الملل دانشگاه علوم پزشکی تهران	مطالعه و بررسی وضعیت کیفیت آموزش بین‌الملل دانشگاه	فهرست شاخص‌های کیفیت آموزش بین‌الملل و گزارش وضع موجود کیفیت	۱۰۰٪			
			شناسایی نقاط ضعف و قوت کیفیت آموزش بین‌الملل دانشگاه	فهرست نقاط ضعف و قوت کیفیت آموزش بین‌الملل	۷۵٪	۱۰۰٪		
تدوین برنامه ارتقاء کیفیت آموزش بین‌الملل با همکاری معاونت آموزشی دانشگاه و گروه‌های آموزشی و مراکز تحقیقاتی	برنامه‌های ارتقاء کیفیت آموزش بین‌الملل		۱۰۰٪					
اجرای برنامه برای حفظ و افزایش کیفیت آموزش بین‌الملل (حداقل در سطح آموزش مشابه دانشجویان داخلی)	رشد شاخص‌های کیفیت آموزش بین‌الملل (حداقل در سطح کیفیت آموزش دانشجویان داخلی)		۵۰٪	۱۰۰٪				

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۲۰	توسعه آموزش مجازی در عرصه بین المللی	استفاده از بستر آموزش مجازی برای ارائه بخشی از دورس و دوره‌های برنامه‌های آموزش بین الملل	مطالعه و بررسی دورس و دوره هایی از برنامه‌های آموزش بین الملل که قابلیت اجرا به صورت مجازی دارند	گزارش مطالعه و بررسی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اولویت گذاری و امکان سنجی ارائه آموزش مجازی دورس و دوره‌های منتخب (مانند زبان انگلیسی و فارسی و ...)	انتخاب حداقل یک درس یا دوره در هر سال برای ارایه به شکل مجازی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین بسته آموزشی مجازی/ ترکیبی دورس و دوره‌های منتخب	بسته آموزش مجازی دورس منتخب	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تدوین محتوای الکترونیکی لازم برای دورس و دوره‌های منتخب	محتوای الکترونیکی لازم برای دورس و دوره‌های منتخب	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تدوین طرح دورس و دوره‌های منتخب برای ارایه به شکل مجازی	طرح دورس و دوره‌های منتخب برای ارایه به شکل مجازی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برنامه ریزی آموزشی اجرای دورس و دوره‌های منتخب برای ارایه به شکل مجازی	برنامه اجرایی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			پایلوت ارایه دورس و دوره‌های منتخب برای ارایه به شکل مجازی و ارزشیابی آن	گزارش اجرا و ارزیابی	۲۵٪	۵۰٪	۱۰۰٪	
			مطالعه و بررسی رشته‌های مورد تقاضا در دنیا و دارای قابلیت ارائه به شیوه مجازی با قابلیت در امتدزایی و امکان سنجی راه‌اندازی آنها در دانشگاه	گزارش بررسی رشته ها	۵۰٪	۱۰۰٪		
			بررسی کوریکولوم رشته منتخب در صورت وجود و تطبیق آن یا تدوین کوریکولوم در صورت عدم وجود با لحاظ کردن شیوه ارائه مجازی	گزارش بررسی کریکولوم ها	۵۰٪	۱۰۰٪		
			تدوین طرح درس‌های این رشته برای ارایه به شکل مجازی	طرح درس‌های مجازی	۵۰٪	۱۰۰٪		
جذب و پذیرش دانشجو در برنامه‌های آموزش بین الملل و اجرای آن به صورت کاملاً مجازی (غیر حضوری)			تولید محتوای الکترونیکی	محتوای الکترونیکی دورس	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			بازاریابی و فراخوان پذیرش دانشجو	اخبار و بسته تبلیغات	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			پذیرش دانشجویان	فهرست داوطلبین ثبت نام شده	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			اجرا و ارزشیابی برنامه	گزارش اجرا و ارزیابی حداقل یک رشته مقطع به شکل کاملاً مجازی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۲۰	توسعه آموزش مجازی در عرصه بین‌المللی	راه‌اندازی سامانه LMS به زبان انگلیسی	مطالعه و بررسی LMS‌های دارای قابلیت زبان انگلیسی در دسترس کشور و انتخاب مورد مناسب با توجه به کیفیت نرم افزار، هزینه و هماهنگی با بسترهای مورد استفاده دانشگاه	گزارش بررسی و امکان سنجی	۱۰۰٪			
			تامین هزینه و عقد قرارداد با شرکت مربوطه	قرارداد بهره برداری و پشتیبانی	۵۰٪	۱۰۰٪		
			نصب و استقرار LMS انگلیسی	گزارش نصب و راه‌اندازی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
۲۱	توانمند سازی محققین و پژوهشگران به ویژه جوانان برای حضور و فعالیت در پژوهش‌های بین‌المللی	برگزاری کارگاه‌های Grant writing	شناسایی افراد برتر برای تدریس در کارگاه‌های Grant Writing	گزارش نحوه اطلاع رسانی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			اطلاع رسانی به دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی در خصوص برگزاری کارگاه‌ها	گزارش نحوه اطلاع رسانی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری کارگاهها بصورت دو بار در هر سال	فهرستی از محورهای پژوهشی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			ارتقا و توانمند سازی کارشناسان مسئول	فهرست کارشناسان مسلط بر فرایند انجام این برنامه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			جستجو و شناسایی ایرانیان متخصص و محقق در علوم پزشکی مراکز آکادمیک معتبر بین‌المللی	فهرست محققین ایرانی مقیم خارج از کشور	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تدوین ساختار اطلاعاتی و تکمیل اطلاعات افراد در قالب بانک اطلاعات مرتبط	بانک اطلاعات محققین شناسایی شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			استفاده از ظرفیت محققین بین‌المللی به عنوان اساتید راهنما و مشاور در پایان نامه‌های دانشجویی	فهرست پایان نامه‌های دارای اساتید راهنما و یا مشاور بین‌المللی (حداقل پنج پایان‌نامه در هر سال)	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
۲۲	بین‌المللی دانشگاه	شناسایی و استفاده از ظرفیت‌های محققین (ایرانی و غیر ایرانی) مقیم خارج از کشور	ایجاد ساختار ارتباطی فی‌مابین محققین و پژوهشگران فعال در دانشگاه با افراد شناسایی شده	تعداد طرح‌های تحقیقاتی و مقالات مستخرج با همکاری مشترک محققین دانشگاه و متخصصین شناسایی شده (حداقل دو طرح مشترک و ۴ مقاله مشترک در هر سال)	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۲۳	ایجاد بانک اطلاعاتی به روز گزنت‌های بین‌المللی	جستجو و انتخاب گزنتها متناسب با اهداف و حوزه‌های مورد نظر دانشگاه	فهرستی از گزنت‌های بین‌الملل	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			مشخص نمودن گزنتها قابل درخواست توسط محققین دانشگاه	فهرستی از گزنت‌های بین‌الملل	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			بررسی و تایید گزنتها انتخاب شده فوق در شورای معاونین و مدیران بین‌الملل	فهرستی از گزنت‌های بین‌الملل تاییدشده در شورای معاونین و مدیران بین‌الملل	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			ارسال لیست گزنتها تایید شده به معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه جهت تایید نهایی	فهرستی از گزنت‌های بین‌الملل تایید نهایی شده از سوی دانشگاه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
	آموزش محققین برای اخذ گزنت‌های بین‌المللی	ارسال لیست تایید شده نهایی به گروه‌های آموزشی دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی و اطلاع رسانی در سایت	فراخوان برگزاری کارگاههای نگارش گرانت به دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی	اخبار و اطلاعیه‌های فراخوان	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			ثبت نام و نهایی کردن لیست افراد شرکت کننده در کارگاه	فهرست افراد ثبت نام شده	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			برگزاری کارگاه	گزارش برگزاری کارگاه حداقل دو کارگاه در هر سال	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			ارزیابی کارگاه‌های برگزار شده	گزارش ارزیابی کارگاه‌های برگزار شده	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
۲۴	خلق ثروت دانش بنیان از طریق تجاری‌سازی خدمات و محصولات دانشگاهی در عرصه بین‌المللی و ارتباط با صنعت بین‌المللی	تقویت ارائه خدمات تشخیصی و درمانی در حوزه گردشگری سلامت (Health Tourism)	تقویت ارائه خدمات تشخیصی و درمانی در حوزه گردشگری سلامت (Health Tourism)					
		تدوین برنامه ارتباط با صنعت بین‌المللی	تدوین برنامه ارتباط با صنعت بین‌المللی					
		کمک به صادرات محصولات دانش بنیان دانشگاهی به خارج از کشور	کمک به صادرات محصولات دانش بنیان دانشگاهی به خارج از کشور					

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷
	کنترل و بهینه سازی هزینه های عملیاتی توسعه امور بین الملل		شناسایی کانون‌های هزینه‌های برنامه‌های توسعه امور بین‌الملل	فهرست کانون‌های هزینه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			اولویت گذاری کنترل کانون هزینه برنامه‌های توسعه امور بین‌الملل	فهریت اولویتهای هزینه‌ای و شاخص‌های اولویت گذاری	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تدوین برنامه بهینه سازی نیروی انسانی	کاهش نیروی انسانی غیر ضروری	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تدوین برنامه کنترل و کاهش هزینه‌های غیر ضروری	کاهش هزینه‌های توسعه امور بین‌الملل	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
۲۵	پیش بینی و تامین منابع مورد نیاز توسعه امور بین الملل دانشگاه		مطالعه و بررسی قیمت تمام شده آموزش، پژوهش و خدمات بین‌المللی	گزارش قیمت تمام شده خدمات	٪۱۰۰			
			نرخ گذاری و تعیین شهریه‌های امور بین‌الملل دانشگاه بر اساس قیمت تمام شده	شهریه‌های امور بین‌الملل	٪۱۰۰			
			نظام مند کردن اعطای بورسیه‌های بین‌المللی دانشگاه	برنامه و دستورالعمل اعطای بورسیه‌های بین‌المللی	٪۵۰	٪۱۰۰		
			شناسایی و پیگیری برای جذب منابع جدید مازاد بر شهریه‌های بین‌الملل	فهرست منابع جدید برای توسعه امور بین‌الملل	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
۲۶	توسعه امور بین الملل در سطح حوزه‌های مرتبط با ارائه خدمات تخصصی دانشگاه	برنامه دار شدن تمامی معاونت‌ها دانشگاه و واحدهای تابعه در امور بین الملل (ارایه حداقل یک برنامه توسعه بین‌الملل در هریک از معاونت‌ها دانشگاه و واحدهای تابعه)	پیگیری جلب مشارکت‌های بین‌المللی در تامین منابع مورد نیاز توسعه امور بین‌الملل دانشگاه	حجم منابع مستمر و غیر مستمر برای توسعه امور بین‌الملل	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			نهادسازی امور بین‌الملل در هریک از واحدهای تابعه دانشگاه حداقل در سطح رابط بین‌الملل	ساختار شبکه توسعه بین‌الملل دانشگاه در واحدهای تابعه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تشکیل شبکه فعالان و رابطین توسعه امور بین‌الملل دانشگاه	فهرست فعالان، معاونین و رابطین بین‌الملل واحدهای تابعه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			اخذ برنامه‌های پیشنهادی توسعه امور بین‌الملل واحدهای تابعه و ارزیابی و تصویب برنامه‌های مورد تایید	فهریت برنامه‌های پیشنهادی و مصوب توسعه امور بین‌الملل واحدهای تابعه دانشگاه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تفویض اختیار و تقویت و پشتیبانی برنامه‌های مصوب توسعه امور بین‌الملل در واحدهای تابعه دانشگاه	تعداد برنامه‌های مصوب و عملیاتی توسعه امور بین‌الملل در هریک از واحدهای تابعه دانشگاه (اجرای حداقل یک برنامه توسعه امور بین‌الملل در هریک از واحدهای تابعه دانشگاه)	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
			مطالعه و بررسی موضوعی در خصوص عنوان و زمینه علمی سمینار	ارائه گزینه‌های مختلف برای زمینه علمی و عنوان سمینار	۱۰۰٪			
			تشکیل کمیته‌های علمی و اجرایی و تعریف مسئولیت‌های هر کمیته	لیست اسامی اعضای کمیته‌های علمی و اجرایی و شرح مسئولیت آنها	۱۰۰٪			
			برگزاری جلسات در راستای انجام هماهنگی‌های لازم برای برگزاری سمینار	گزارش جلسات برگزار شده و مصوبات آن	۵۰٪	۱۰۰٪		
			ایجاد وب سایت مربوط به سمینار و بارگزاری محتوا در آن و تهیه پست الکترونیکی مختص مکاتبات سمینار	وب سایت و پست الکترونیکی ایجاد شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			انجام مکاتبات در خصوص دعوت از سخنران ها و شرکت کنندگان ملی و بین‌المللی	مکاتبات انجام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			انجام هماهنگی‌های لازم با واحدهای صف و ستاد دانشگاه و سازمان‌ها و ارگان‌های درگیر	اگزارشات اطلاع رسانی و هماهنگی‌های انجام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			انجام هماهنگی‌های کنسولی، اقامت و ترانسفر برای سخنران‌ها و شرکت کنندگان بین‌المللی	دریافت ویزای شرکت کنندگان و سخنران‌های بین‌المللی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تهیه و ویرایش محتوای انگلیسی برای وب سایت و مکاتبات	محتوای ویرایش شده انگلیسی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			طراحی و تولید دعوتنامه‌ها و گواهی‌های مختلف	دعوتنامه‌ها و گواهی‌های تولید شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			طراحی و تولید محتوای تبلیغاتی (شامل بنر، پوستر، ویدئو کلیپ، بروشور، فلاپر، لوح‌های یادبود، کیف‌های مخصوص شرکت کنندگان و ...)	محتوای تبلیغاتی تولید شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری سمینار و پیگیری امور مربوط به آن و انتشار نتایج و مجموعه مقالات و سخنرانی‌ها	شبکه ارتباطی ایجاد شده میان شرکت کنندگان، مدعوین و سخنران‌های بین‌المللی / کتاب سمینار	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			تحلیل نتایج برگزاری سمینار و پیشنهاد میزبان بعدی	گزارش تحلیل سمینار و اسم دانشگاه بعدی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪

برگزاری سمینار بین‌المللی سازی آموزش عالی

انتقال دانش و تجربه بین‌المللی سازی علوم پزشکی

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه				
					۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	
	انتقال دانش و تجربه بین‌المللی سازی علوم پزشکی	برگزاری کارگاه‌های آموزشی و انتقال تجربه به دانشگاه‌های کلان مناطق آمایشی کشور	ثبت تجربه بین‌المللی سازی در دانشگاه علوم پزشکی تهران	گزارش عملیات و اقدامات در مسیر توسعه امور بین‌الملل	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			تدوین برنامه‌های آموزشی انتقال تجربه	برنامه‌های آموزشی و انتقال دانش و تجربه بین‌المللی سازی دانشگاه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			اجرای برنامه‌های کارگاه‌های آموزشی و انتقال دانش بین‌المللی سازی دانشگاه در پاسخ به تقاضای کلان مناطق آمایشی	گزارش اجرای برنامه و نتایج ارزشیابی	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			ایجاد شبکه آموزش گیرندگان و فعالان امور بین‌الملل در حوزه آموزش عالی و بهداشت و درمان و آموزش علوم پزشکی کشور	فهرست آموزش گیرندگان و شبکه فعالان امور بین‌الملل کشور	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
		تشکیل و راه‌اندازی واحد تحقیق و توسعه امور بین‌الملل علوم پزشکی	مطالعه و بررسی تطبیقی واحدهای تحقیق و توسعه امور بین‌الملل در دانشگاه‌ها و سازمان‌های مرتبط ماموریت‌های دانشگاهی	گزارش بررسی تطبیقی	٪۵۰	٪۱۰۰			
			تعریف ماموریت‌ها و تصویب اساسنامه واحد تحقیق و توسعه امور بین‌الملل	اساسنامه واحد تحقیق و توسعه	٪۵۰	٪۱۰۰			
			شروع فعالیت واحد تحقیق و توسعه امور بین‌الملل علوم پزشکی	برنامه‌ها و گزارش اقدامات واحد تحقیق و توسعه	٪۵۰	٪۱۰۰			
			جلب مشارکت و همکاری متخصصان و خبرگان تحقیق و توسعه در امور بین‌الملل دانشگاه	فهرست متخصصین و خبرگان تحقیق و توسعه در امور بین‌الملل و اولویت‌های مطالعاتی و تحقیقاتی واحد	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰		
			تقویت دبیرخانه اعتباربخشی بین‌المللی دانشگاه‌های علوم پزشکی کشور	شناسایی دانشگاه‌های داوطلب و اعلام به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	دانشگاه‌های شناسایی شده	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
				تامین اعتبار از وزارتخانه	گزارش دریافت اعتبار از وزارتخانه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
تامین زیرساختی برای ثبت درخواست دانشگاه‌های داوطلب اعتباربخشی بین‌المللی	وب سایت و ایمیل	٪۲۵		٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰			
ارائه آموزش‌های لازم به دانشگاه‌های داوطلب اعتباربخشی بین‌المللی	کارگاه‌های آموزشی یا جلسات برگزار شده	٪۲۵		٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰			
		همانگی برای بازدید میدانی سازمان اعتباربخش	اطلاعات انجام بازدید اعتباربخشی	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰		
		دریافت مدرک اعتباربخشی	گواهی اعتباربخشی	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰		

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه				
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	
۲۸	تسهیل و روان سازی و بهبود فرآیندهای توسعه بین الملل در علوم پزشکی با توسعه و بهره گیری از زیرساخت های الکترونیکی	بازنگری و بهبود الگوی پذیرش دانشجویان و فراگیران بین المللی متقاضی تحصیل در دانشگاه از روش جاری به روش کاملا الکترونیک	ارزیابی و تولید گزارش عملکرد سال ۹۵	گزارش عملکرد سال ۹۵	۱۰۰٪				
			تدوین الگوی جدید پذیرش در قالب سیستم الکترونیک	الگوی جدید پذیرش	۵۰٪	۱۰۰٪			
			پکیج اول (پیاده سازی، ارتقا و به روز رسانی فرم های ثبت درخواست الکترونیکی، مکانیزم پاسخگویی و ثبت تقاضای داوطلبین بین المللی آموزش علوم پزشکی و کمیته پذیرش، قبل از زیر سیستم ثبت نام)	گزارش اقدامات	۵۰٪	۱۰۰٪			
			پکیج دوم (پیاده سازی ثبت نام الکترونیکی بدو ورود و معرفی به سایر حوزه ها)	سامانه آنلاین پکیج دوم	۵۰٪	۱۰۰٪			
		بازنگری دستورالعمل ها و فرایندهای اعزام به خارج ذینفعان درون دانشگاهی (فرصت مطالعاتی، کنگره، سفرهای برنامه ریزی شده و ....) برای افزایش ظرفیت شرکت کنندگان و ارتقای نتایج	ایجاد فرم نظرسنجی (الکترونیکی و پرسشنامه)	فرم الکترونیکی و پرسشنامه		۵۰٪	۱۰۰٪		
			توزیع فرم نظرسنجی	مستندات دسترسی به پرسشنامه الکترونیکی		۵۰٪	۱۰۰٪		
			بازنویسی دستورالعمل ها بر اساس ارزیابی نظرسنجی	فهرست تغییرات درخواستی و کاربردی کاربران در دستورالعمل	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			ارسال و اخذ مصوبه هیئت رئیسه دانشگاه	مصوبه هیات رئیسه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
		تدوین گردش کار فعالیت های واحدهای تابعه حوزه معاونت بین الملل	تولید محتوا و خبر برای اطلاع رسانی مصوبات و فرایندها به زبان فارسی و انگلیسی فراخور مخاطبین موضوع	متن محتوا و خبر به زبان فارسی و انگلیسی فراخور مخاطبین موضوع	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			شناسایی و اولویت گذاری فرایندهای عملیاتی هر مدیریت	فهرست فرایندها و انتخاب چهار فرایند اولویت دار	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			مطالعه خط مشی دانشگاه های برتر در زمینه موضوعی مورد نظر و انتخاب سه فرایند اولویت دار در هر مدیریت	گزارشی از فرایندهای مربوطه در دانشگاه های برتر دنیا	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
			تحلیل مخاطبین، وظیفه مندی صاحبین فرایند، زمان بندی، مدارک و مستندات، گردش کار فرایندهای اولویت دار هر مدیریت	گزارش تحلیل مخاطب، زمان، مدارک...	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪		
	ارایه فرایند پیشنهادی، ترسیم نمودار گردش کار، نهایی سازی	نمودار گردش کار پیشنهادی	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪				
	برنامه ریزی جهت آموزش و توانمند سازی صاحبین فرایندهای منتخب	برنامه و گزارش آموزش کارکنان	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪				
	اطلاع رسانی و انتشار فرایندهای ترسیم شده	خروجی قابل انتشار از طریق وب سایت، تابلوی اعلانات، کتابچه	۲۵٪	۷۵٪	۱۰۰٪				



ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۲۸	تسهیل و روان سازی و بهبود فرآیندهای توسعه بین الملل در علوم پزشکی با توسعه و بهره گیری از زیر ساخت های الکترونیکی	راه اندازی سیستم یکپارچه پژوهش - آموزش و خدمات دانشجویی دانشجویان بین الملل (به عنوان پایلوت اجرایی سامانه سیپاد دانشگاه)	استعلام شرکت های نرم افزاری توانمند در طراحی و اجرای پروژه موردنظر	اطلاعات برگزاری جلسات یا شرکت های نرم افزاری منتخب	۱۰۰٪			
			برگزاری جلسه با شرکت منتخب جهت طراحی سیستم یکپارچه پژوهش - آموزش و خدمات دانشجویی	گزارش عقد قرارداد با پیمانکار	۱۰۰٪			
			برگزاری جلسه مشترک معاونت بین الملل و شرکت مروارید	ارائه دمو اولیه از سیستم و ایجاد دسترسی به بستر مدیریتی آن	۱۰۰٪			
			برگزاری جلسات آموزشی	صورتحلسه و فایل اطلاعات مورد نیاز جهت تزریق در سیستم فوق	۵۰٪	۱۰۰٪		
			۱. اصلاح فرآیندهای آموزشی و خصوصی سازی سامانه با توجه به نیازهای دانشگاه ۲. تبدیل و انتقال اطلاعات از سامانه سما به سامانه سیپاد ۳. آموزش کارکنان و استفاده کنندگان از سامانه سیپاد ۴. جایگزین شدن سامانه سیپاد با سما سامانه	- سنجش (تعریف آزمون و ثبت نام داوطلبان و صدور کارت آزمون) - پذیرش (ثبت نام الکترونیکی پذیرفته شدگان ورودی های جدید) - بایگانی آموزش (ساختار آموزش و بایگانی پرونده آموزشی دانشجو) - اساتید (پرونده اساتید و...) - برنامه آموزشی (سیلابس دروس و گروه های درسی)	۱۰۰٪			
			اجرای فاز دوم پروژه شامل: ۱. تعریف و اضافه کردن زیرسیستم هایی که در حال حاضر در دانشگاه برای آنها سامانه ای وجود ندارد به سامانه سیپاد آموزش دستیاران، آموزش دانشجویان خارجی، دوزبانه کردن همه ماژول ها و... ۲. بررسی فرآیندهای دانشجویی و تکمیل و توسعه ماژول دانشجویی	راه اندازی زیرسیستم ها	۵۰٪	۱۰۰٪		
			اجرای فاز سوم پروژه شامل: ۱. نصب و استقرار کامل سامانه سیپاد ۲. بررسی فرآیندهای پژوهشی و تکمیل و توسعه ماژول پژوهشی سامانه سیپاد برای جایگزینی با سامانه پژوهشیار و تشویق مقالات ۳. ایجاد انبار داده مرکزی در حوزه آموزشی، پژوهشی و دانشجویی	راه اندازی یکپارچه سامانه سیپاد	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سالهای برنامه			
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰
۲۹	توسعه ظرفیت‌های بین‌المللی و توانمندسازی سرمایه انسانی دانشگاه علوم پزشکی تهران	توانمندسازی کارکنان و اعضای هیئت علمی در راستای اهداف توسعه بین‌الملل دانشگاه	نیازسنجی	گزارش مربوطه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			اولویت‌گذاری	فهرست اولویت‌ها	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			برنامه ریزی و اعلام برنامه‌های توانمندسازی (کارگاه‌های آموزشی و جلسات بحث گروهی و ...)	گزارش برنامه‌ریزی‌ها و اعلام برنامه‌ها	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			اجرای برنامه‌ها	مکاتبات و گزارش مربوطه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			ارزشیابی برنامه‌های اجرا شده	گزارش‌های مربوطه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تهیه گزارش اجرای برنامه‌ها	گزارش‌های مربوطه	٪۲۵	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰
			تشکیل کمیته‌های یکپارچه سازی با حضور مسئولین و صاحب نظران دانشکده‌های پردیس بین‌الملل و دانشکده‌های مادر	گزارش کمیته‌های مربوطه	٪۱۰۰			
	یکپارچه سازی همه جانبه دانشکده‌های پردیس بین‌الملل با دانشکده‌های مادر	یکپارچه سازی همه جانبه دانشکده پزشکی پردیس بین‌الملل با دانشکده پزشکی	تدوین دستور العمل‌ها و آیین‌نامه‌های لازم و برنامه زمانبندی	دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			یکپارچه‌سازی همه جانبه دانشکده دندانپزشکی پردیس بین‌الملل با دانشکده دندانپزشکی	گزارش یکپارچه‌سازی دانشکده پزشکی	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			یکپارچه‌سازی همه جانبه دانشکده دندانپزشکی پردیس بین‌الملل با دانشکده دندانپزشکی	گزارش یکپارچه‌سازی دانشکده دندانپزشکی	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	
			یکپارچه‌سازی همه جانبه دانشکده دارو سازی پردیس بین‌الملل با دانشکده داروسازی	گزارش یکپارچه سازی دانشکده داروسازی	٪۵۰	٪۷۵	٪۱۰۰	

ردیف	راهبرد	برنامه	اقدام (فعالیت)	شاخص عملکردی (کمی یا کیفی)	درصد انتظار پیشرفت در سال‌های برنامه				
					۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	
		تدوین آیین نامه جایزه برترین‌های بین‌المللی‌سازی علوم پزشکی	مطالعه و بررسی جوایز مرتبط با امور بین‌الملل	گزارش بررسی جوایز مرتبط	۱۰۰٪				
			تصویب آیین نامه جایزه برترین‌های بین‌المللی‌سازی علوم پزشکی	آیین نامه جایزه برترین‌های بین‌الملل	۵۰٪	۱۰۰٪			
			اطلاع رسانی و تبلیغات خطاب به ذینفعان	اخبار و صفحات اطلاع رسانی در رسانه‌های ارتباطی	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			تولید سامانه خوداظهاری و ثبت نام الکترونیکی مخاطبین	سامانه الکترونیکی مورد نیاز	۵۰٪	۱۰۰٪			
			تشکیل کمیته ارزیابی و انتخاب برترین ها	گزارش ارزیابی و انتخاب برترین ها			۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪
			برگزاری برنامه جایزه برترین‌های توسعه امور بین‌الملل و اعطای جوایز	گزارش برنامه و فهرست برترین ها				۵۰٪	۷۵٪
		تدوین شیوه نامه و اجرای ارزشیابی اعضای هیئت علمی مرتبط با آموزش بین‌الملل	تدوین و تصویب شیوه‌نامه	مستندات شیوه‌نامه و فهرست مکاتبات انجام شده	۱۰۰٪				
			اجرای ارزشیابی	مکاتبات و ارائه گزارش‌های مربوطه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			اعلام نتایج	گزارش‌های مربوطه	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			ارائه بازخورد به گروه‌های آموزشی و اعضای هیئت علمی	گزارش مکاتبات انجام شده	۲۵٪	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪	
			بازنگری در شیوه نامه	فهرست مکاتبات انجام شده و صورتجلسه‌ها			۵۰٪	۱۰۰٪	
		پیش بینی و اعمال شاخص‌های عملکردی اعضای هیئت علمی دانشگاه در مسیر توسعه امور بین‌الملل در سامانه شعاع	تشکیل کمیته مشترک با مشارکت معاونت‌های آموزشی، پژوهشی و بین‌الملل دانشگاه	ابلاغ اعضای کمیته و مصوبات آن	۱۰۰٪				
			شناسایی شاخص‌های عملکردی فعالیت‌های اعضای هیئت علمی دانشگاه در توسعه امور بین‌الملل	فهرست شاخص‌های عملکردی فعالیت‌های اعضای هیئت علمی دانشگاه در توسعه امور بین‌الملل	۵۰٪	۱۰۰٪			
			تعیین و تصویب ارزش و امتیاز هر یک از شاخص‌های عملکردی امور بین‌الملل	جدول ارزش و امتیاز هر یک از شاخص‌های عملکردی مصوب	۵۰٪	۱۰۰٪			
			اعمال شاخص‌های عملکردی امور بین‌الملل اعضای هیئت علمی دانشگاه با امتیاز و ارزش‌های تعیین شده در بخش فعالیت‌های بین‌الملل سامانه شعاع	سامانه اصلاح شده شعاع	۵۰٪	۱۰۰٪			
			اطلاع رسانی به اعضای هیئت علمی دانشگاه برای افزایش انگیزه برای فعالیت در مسیر توسعه بین‌الملل و ثبت عملکرد آنان در سامانه شعاع	اخبار اطلاع رسانی موضوع	۵۰٪	۷۵٪	۱۰۰٪		

ارزیابی، تشویق و توسعه انگیزه‌های فردی در مسیر بین‌المللی سازی علوم پزشکی